

## **Факультет физики НИУ ВШЭ: система принятия решений в академической сфере**

Наша цель - построение и организация работы современного, передового физического факультета, предоставляющего образование самого высокого уровня, имеющего высокую репутацию в международном мире физики. Для достижения этих целей необходимо, помимо преподавания, постоянное занятие научной работой всех сотрудников факультета, а также их активное участие в принятии всех важных для академической работы решений. Это требует создания и активной работы коллегиальных органов и делегирования ответственности академическому сообществу. Также необходимо поддержание тесной связи с научным миром на всех уровнях. Поэтому в обязанности сотрудников входит – преподавание, научная работа и участие в работе Ученого Совета факультета и создаваемых при нем профильных комиссий.

Ключевые решения в академической сфере деятельности факультета принимаются Ученым Советом факультета после обсуждения, путем голосования. Для предварительной проработки рекомендаций по этим решениям при Ученом Совете создается ряд специализированных комиссий, состоящих из профессоров, научных сотрудников и преподавателей (далее сотрудников) факультета и его подразделений. Деканат факультета реализует принятые Ученым Советом факультета решения.

Работа в специализированных комиссиях является правом и обязанностью сотрудников факультета, так же как и их научная и преподавательская работа. Распределение сотрудников по комиссиям проводится в соответствии с пожеланиями сотрудников «Комиссией по назначениям», состоящей из декана и трех сотрудников факультета, выбираемыми Ученым Советом факультета по результатам голосования. Каждый сотрудник должен будет выбрать наиболее подходящую для себя профильную комиссию *не позднее чем через 1 год* после поступления на работу на факультет.

К ключевым решениям, принимаемым Ученым Советом, относятся, в частности, решения:

1. по кадровой политике (приглашение на работу научных сотрудников, профессоров и преподавателей),
2. по выбору областей научных исследований, наличие которых желательно на факультете,
3. по вопросам стратегии образовательной деятельности как непосредственно на факультете, так и на его базовых кафедрах в исследовательских институтах, ассоциированных с НИУ ВШЭ.

На этапе формирования факультета создается временный Совет факультета, исполняющий функции Ученого Совета факультета до его создания. В состав Совета факультета включаются все научные сотрудники, принимаемые на работу в Лабораторию физики конденсированного состояния (которая призвана служить основой для создания факультета), и в последствии научные сотрудники и преподаватели, принимаемые непосредственно на факультет. Из них же формируются (временные) комиссии. Принцип формирования Ученого Совета в стационарном состоянии факультета регулируется Положением об ученом совете факультета ВШЭ.

Ниже УС указывает на Ученый Совет факультета или Совет факультета (в период до создания Ученого Совета факультета).

Следующий ниже текст представляет собой изложение **основных принципов** работы УС и его комиссий. Эти принципы должны быть детализированы в более подробных Положениях,

которые будут разработаны и приняты УС в срок не более 3 месяцев после создания факультета в НИУ ВШЭ или при создании новых комиссий.

### **Первоначальный список комиссий факультета:**

Помимо Комиссии по назначениям создаются Учебная Комиссия и Комиссия по научной работе. По мере развития факультета будут создаваться и другие комиссии, в том числе комиссии по привлечению студентов и аспирантов на факультет, по оценке результативности работы сотрудников, по семинарам и коллоквиумам, по размещению сотрудников.

Декан факультета возглавляет Ученый Совет факультета (или Совет факультета в период до создания Ученого Совета факультета), а также Комиссию по назначениям, в остальных Комиссиях декан не может быть председателем.

### **Области ответственности комиссий.**

Принятие решений: УС может принять (путем голосования) предложения Учебной комиссии или Комиссии по научной работе или вернуть их на доработку с аргументированными возражениями.

**Учебная комиссия (УК)** рассматривает предложения по концепциям образовательных программ факультета, проводит конкурс среди нескольких предложенных вариантов концепций таких программ (если их оказывается более одного) и вносит в Ученый Совет (УС) свои рекомендации по выбору наиболее удачной концепции.

УС может принять предложение УК или вернуть его на доработку. Подробное Положение об УК разрабатывается в течение одного месяца после создания факультета в НИУ ВШЭ и принимается УС.

**Комиссия по научной работе (КНР)** рассматривает кандидатуры профессорско-преподавательского состава для приема на работу на факультет и передает свои рекомендации полному составу УС для голосования. Для положительного решения необходимо одобрение квалифицированного большинства членов комиссии (не менее 2/3 полного состава «за», при необходимом кворуме 2/3 от полного списка). УС может принять предложение КНР или вернуть его на доработку.

В случае необходимости (в порядке исключения) приема для работы на факультете преподавателя, не являющегося активным научным работником, решение об этом прорабатывается Учебной комиссией и также представляется для голосования УС. Кроме того, КНР рассматривает и вырабатывает предложения по развитию научной работы на факультете, созданию новых лабораторий, базовых кафедр и научных групп. Эти предложения также выносятся для утверждения на УС.

На факультете предусматривается создание **Международного экспертного совета (МЭС)**.

МЭС состоит из известных ученых (не работающих на факультете) и предназначен для

а) внешнего консультирования УС и руководства факультета по стратегическим вопросам (с периодичностью 2-3 года),

б) предоставления отчетов о деятельности факультета руководству НИУ ВШЭ,  
а также для

в) положительного позиционирования факультета в международной научной среде и содействия развитию международных научных связей факультета.